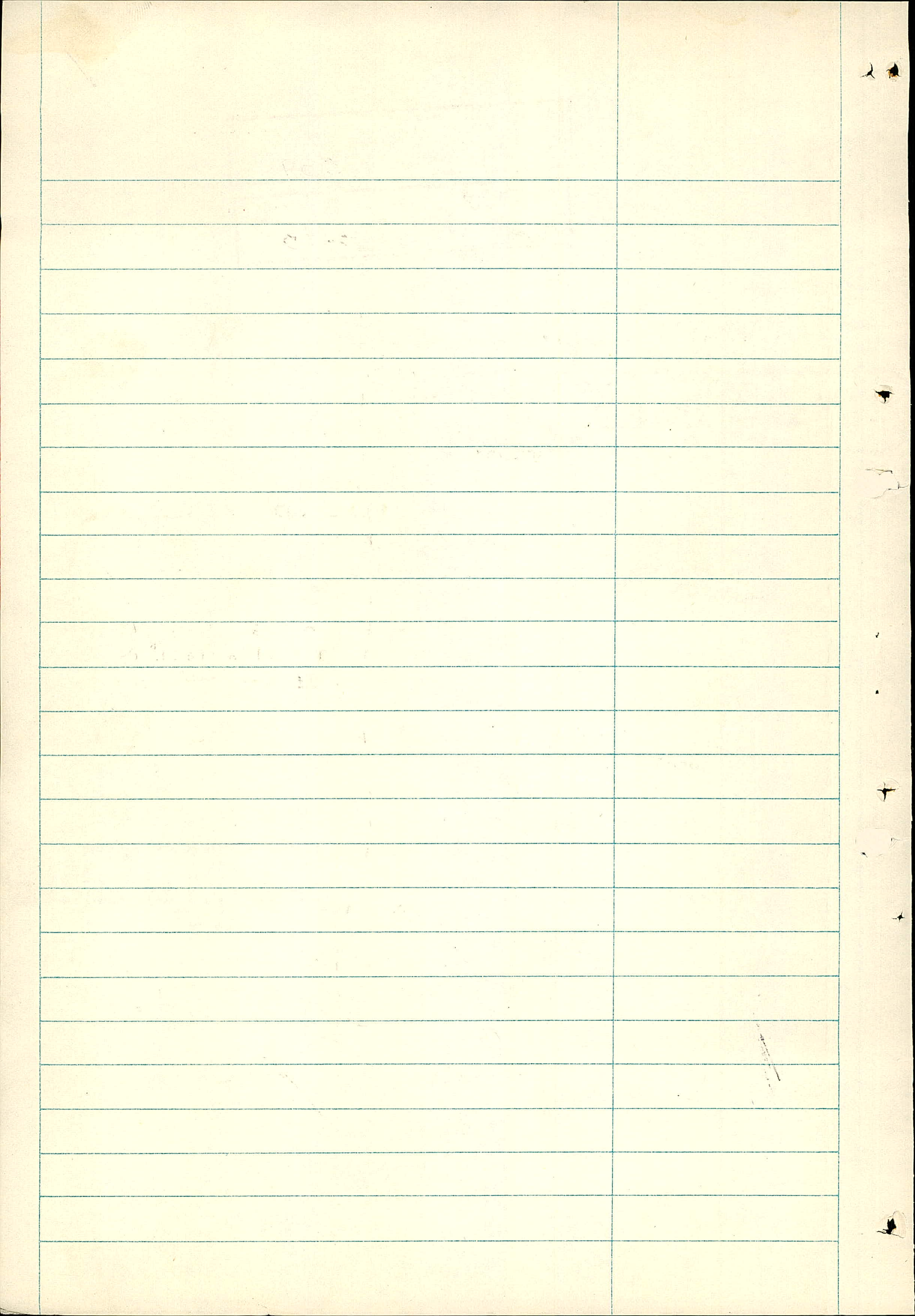
5 B 13

Exp 0539

I N D I C E

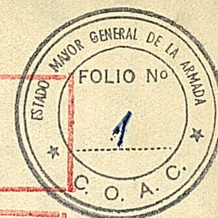
ARCHIVO	N° INT.	DOCUMENTO
5-B-13	447	Entrevista CL OTERO.(JEOP)
"	448	" CL MORRIS GIRLING. (JEIN)
"	449	AR Conoc. en sanidad en combate y primeros auxilios para el pers. embarcado.
"	450	AR.Formación y Conducción del Personal.
"	451	AR.Cartografía Operativa.
"	453	AR.Adiestramiento en Situaciones Rigurosas surgidas de la Experiencia del conflicto.
"	454	Entrevista CL. ALLARA.
"	455	AR. Estudio Grados Alistamiento Poder Naval y Poder Marítimo.
"	459	Entrevista CF CAMILO MILANO
"	475	AR. Guerra Psicológica
"	496	Transcripción cintas CF AZCUETA.
"	510	AR. Guerra de Minas
"	511	AR. Gabinete de Crisis
"	512	Estudio EM. R/Cuerpo Doctrinario ARA
"	513	Estud.EM. R/Agrupación de Comandos Anfibio
"	519	AR. Estudio Armamento Unidades Superficie.
"	521	AR.Embarque en buques de Personal Militar femenino.
"	539	Entrevista CL BUSSER



SECRETO

ENTREVISTA

C.O.A.C.
EXP E INTE NO 0539



C.O.A.C.
ARCHIVO 5-B-13

ENTREVISTADO: CL BÜSSER

ENTREVISTADOR: PLANA MAYOR COAC

FECHA: 13 de junio de 1983.

CARGO DESEMPEÑADO: Comandante de la Fuerza de Desembarco - COIM.

NOTA: La presente es la transcripción de la grabación hecha en oportunidad de la entrevista.

Comienza la entrevista exponiéndosele al CL BÜSSER la cronología de los hechos previos a MALVINAS.

El señor Alte. BÜSSER comenta que el tiene conocimiento, aunque no por el hecho de ser COIM, que en el mes de diciembre de 1981 en una reunión de Junta Militar se trató el tema MALVINAS, aunque no figurando en actas.

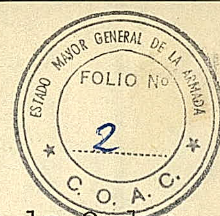
Donde aparece la fecha 15 de enero que dice en la cronología que se le expone al Gral. GARCIA el planeamiento, el Alte. BÜSSER considera que esa fecha es posterior, es después del 20 de enero, comenta que él tiene prácticamente todos los memorandos manuscritos que en esas oportunidades se confeccionaron y arregla con el señor Alte. RODRIGUEZ para entregar a la COAC una copia de esos memorandos donde aparecen las fechas reales de las distintas reuniones, se aclara que la reunión del 15 de enero no fué sobre el plan inicial de la Armada sino que fue una exposición de inteligencia sobre las Islas MALVINAS y de esta forma se corrige la cronología.

Se acuerda modificar la cronología donde dice primera quincena de marzo que está listo el Plan de Operaciones, debe decir Plan Esquemático de Campaña por considerárselo un error de nomenclatura.

Se aclara un error de cronología donde figura que el 17 de marzo se termina el planeamiento de la Fuerza de Desembarco; eso no es correcto y se acuerda modificar la cronología. Posteriormente se aclara que la finalización del plan el 17 de marzo corresponde a la Unidad de tarea pero no a toda la Fuerza de Desembarco.

Continuando con la cronología, el día 25 de marzo figura que se efectuó una reunión con la IV Brigada, se acuerda modificar la cronología, ya que la reunión fue hecha con la IX Brigada de Ejército.

SECRETO



..//

Se hacen comentarios referentes a la Orden de ejecutar la Operación Malvinas que se da el día 26 de marzo. El Almirante BÜSSER dice que si bien se da la orden, ésta era una orden que se podría considerar reversible, no era la decisión definitiva, sino que era la orden para empezar a moverse para efectuar el desembarco que estaba previsto para el 1° de abril. Es decir, esa orden llega a Puerto Belgrano, se aprestan las unidades,se embarca la Infantería de Marina, al día siguiente van a zarpar las unidades, pero no era la orden definitiva de efectuar el desembarco.

Al efectuarse el embarque del personal solamente conocíanla posibilidad de efectuar un desembarco en MALVINAS, los Comandantes de las Unidades de Tarea, el resto del personal no conocía cual era la finalidad de toda esa preparación y de toda la operación.

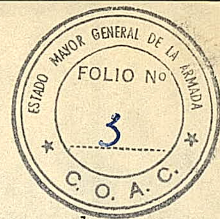
El Alte. BÜSSER corroborando lo anterior, expresa que siempre pensó que existía la posibilidad de volver atrás o efectuar un desembarcon en GEORGIAS, en RIO GRANDE o en cualquier otro lado.

El Alte. RODRIGUEZ expresa que esta operación una vez ejecutada, demostró al mundo que la Argentina por primera vez ejecutaba sus planes y que se había tomado la decisión política de hacerlo. La Argentina en varias oportunidades estuvo potencialmente con posibilidades de ejecutar ese tipo de operaciones, tanto en el año 1978 como en varias otras oportunidades, pero siempre se había quedado en charlas y en los papeles, ésta era la primera vez que se cumplió el plan político de ejecutar una operación de este tipo.

Relata el Alte. BÜSSER que tal era la posibilidad que esta operación se anulara que pensando en la moral de la gente que estaba planificando estas operaciones, en el caso que se suspendiera, él hizo todo lo posible para que fuera la menor cantidad de oficiales que se enterara cual era el destino de la operación, previendo su posible anulación.

La exposición efectuada, continúa ahora con la exposición de la cronología particular para la Infantería de Marina para la Fase III, Preparación de la Defensa de Malvinas.

//..2



..//

El señor Alte. BÜSSER pasa a relatar ahora porque la Armada, luego del desembarco del 2 de Abril, rápidamente, es decir prácticamente en 24 horas se retira de las Islas MALVINAS.

El plan era:la Marina tomaba y el Ejército se quedaba para hacer el mantenimiento, la protección y demás.

El gobierno era tripartito en todo, es decir era una operación que tenía que hacerse con la intervención de las tres, o por lo menos un hombre de cada Fuerza tenía que llegar a la Isla a la hora H. El plan del Gral.GARCIA era que a la hora H la Infantería de Marina tocaba la playa, previo a la hora H la Fuerza Aérea iba a capturar el aeropuerto y a la hora H tenía que ponerse una embarcación anfibia en la playa y un C-130 tocar la pista y desembarcar un hombre del Ejército. Ese era el plan.

El plan de la Fuerza Aérea era infantil lo que ya le habíamos dicho al Brigadier PLESSL era que ese día el Comodoro GILOBERT iba a estar preso, tal como ocurrió.

Dado que iba a haber tres fuerzas, el Alte. BÜSSER estimó y se lo propuso al Alte. LOMBARDO que la Armada estuviera el menor tiempo posible para evitar todo tipo de rozamientos y problemas que podían llegar a ser de magnitud. Si la Armada iba a ser responsable de la operación de captura, la podría hacer sin ningún problema. La apreciación de la Armada era que entre H+2 y H+6 podía terminar la operación, partiendo de la base que se iba a tener sorpresa.

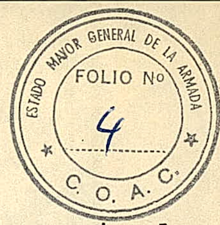
Ejército tenía un problema, tenía que bajar en la pista, reorganizarse en ella y esperar los sucesivos vuelos y después marchar hasta el pueblo que eran 5 o 6 km., de modo que le iba a demandar 1 ó 2 horas de caminata de forma tal que se estimaba que nunca iban a estar en la población antes de H+2, entonces lo único que había que hacer era una transferencia de unos a otros en forma tranquila y prolija.

Se ejecuta la operación y el Gobernador de MALVINAS se rinde 2 horas y 15 minutos después de haber desembarcado, es decir que la operación iba más o menos cumpliéndose bien.

Ejército no pudo llegar a la hora H ya que la pista estaba interceptada y hubo que despejarla, de manera que empezaron a llegar después de las 8 de la mañana.

//.. 3.

SECRETO



..//

Cuando se estaba por iniciar la ceremonia de izado de pabellón, entre las 10 y 1030 horas, le avisan al Comandante de Infantería de Marina que la Fuerza Aérea no permitía el aterrizaje de un avión naval, en el que viajaba el Comandante de la Aviación Naval, Contraalmirante GARCIA BOLL. Habían interceptado la pista, metiéndole un camión en el medio. Ese fué el primer problema de los que queríamos evitar. Había muchas autoridades y muchas fuerzas significaban rozamientos y problemas. El Alte. ALLARA amenazó con bombardear la pista y el Alte. BÜSSER amenazó con mandar a todos los de Fuerza Aérea de vuelta al continente. Ahi se arregla la cosa y autorizan el aterrizaje del avión.

Al llegar la Fuerza de Ejército se hace la transferencia de la autoridad en la isla, ahí hubo unos problemas de menor nivel, algunos rozamientos y desplantes, aunque problemas de menor cuantía, pero se justificaba lo que la Armada quería hacer: uno hace una cosa y otro hace otra. Conjuntos no somos y tenemos que asumir esa realidad.

La entrega no se terminó ese día porque Ejercito en algunos aspectos no apareció. Los prisioneros nunca su pudieron entregar, porque si bien Ejército dijo que se hacía cargo nunca aparecieron los que tenían que hacerse cargo. Progresivamente entre la tarde del día 2 y la mañana del día 3, se terminaron de entregar los sectores de responsabilidad.

Por ser lo que era un pueblo de tres cuadras por diez, se tardó mucho. Se considera muy desordenado el proceso de Ejército para asumir esa responsabilidad.

Respondiendo a la pregunta de porqué la Armada se fué enseguida, la respuesta es que se hizo así para evitar todo tipo de problemas.

La concepción del plan era que la Armada lo tomaba y se lo entregaba a Ejército y quedaba solamente con el puerto para crear un Apostadero Naval y en la pista para uso común con la Fuerza Aérea. Dado que ese era el acuerdo, se retiró a toda la Infantería de Marina que no tenía razón de quedarse.

A partir de ahí Ejército aprecia que con 500 hombres le alcanza para controlar todas las islas. Se considera que no hicieron una apreciación demasiado prolija. Además no estaba bien claro quien debía hacer la apreciación prolija.

//.. 4.-

SECRETO



..//

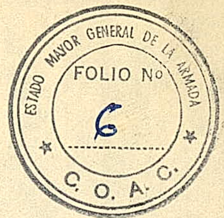
El plan de captura de las islas, era tomar FOX, DARWIN y PUERTO STANLEY. La tropa inicial que llevó Ejército tenía un mes de incorporada, esto da una idea del tipo de esfuerzo que esperaban encontrar. Era una fuerza incapaz de tomar las islas por el tipo de adiestramiento que tenían, por eso fué la Infantería de Marina.

Cuando el día 3 de abril los ingleses informan que van a mandar la flota, la Junta Militar cambia su apreciación y ahí se decide hacer un refuerzo. En ese momento es cuando se informa que la Infantería de Marina debe quedarse en las Islas oportunidad en que ya se había ido prácticamente todo el personal de tropa dado que los Buzos Tácticos el día 2 a la noche estaban en Mar del Plata. Los Comandos Anfibios el día 2 a la noche pernoctaron en Río Gallegos y así sucesivamente se fue transportando a todo el grueso de la Infantería de Marina culminando ese puente aéreo de transporte el día 3 al mediodía.

La decisión de que se deben quedar llega en un despacho GFH 031545, lo único que había quedado en la isla era una Sección de Infantería de Marina que se la deja al Capitán OLCESE como apoyo de aeronaval por si tenían algún inconveniente con Fuerza Aérea, si bien quedó formalmente como una Sección de Vigilancia y Seguridad del Apostadero MALVINAS, a órdenes del Capitán GAFFOGLIO, pero la realidad era la anterior.

Llegado el despacho que se hace mención anteriormente, el General GARCIA pidió la colaboración de un Batallón de Infantería de Marina. Se le pregunta porqué el Gral. GARCIA pidió el apoyo de un Batallón de Infantería de Marina y el Alte. BÜSSER responde que el Gral. GARCIA tenía perfectamente en claro que Infantería de Marina era la única tropa que estaba realmente adiestrada. Tenía plena conciencia que el Ejército hasta el mes de julio o agosto no tenía ninguna tropa adiestrada.

La diferencia es que Infantería de Marina tiene constantemente el 70% de su tropa adiestrada, cosa que no sucede con el Ejército porque en enero/febrero se hace el cambio de la clase y recién en julio/agosto se encuentran en condiciones de estar adiestrados. De ahí viene que cuando se pensó al principio de las fechas para esta operación que Ejército habla de agosto y cuando la Armada dice que el 15 de mayo puede tener todo listo, Ejército



..//

está de acuerdo con la fecha dada por la Armada.

Cuando se pide un Batallón, el Alte. BÜSSER estima que el mejor adiestrado para esa zona es el 5.

Cuando se pide un Batallón para hacer un desembarco, el mejor es el 2 ó el 1. Pero el mejor para estar un tiempo largo por su aclimatación a esa zona, era el 5.

Preguntado como se compadece eso con el hecho de abandonar la zona de Rio Grande, el Alte. BÜSSER responde que teníamos dos conflictos,uno real y uno potencial, al que había que darle prioridad era al conflicto real.

Si bien se sacó el BIM5 de Río Grande, se llevó a la IGTF el resto de la Infantería de Marina, una de las razones principales era para aclimatarla y otra para cubrir el conflicto potencial que podría suceder.

Se llevaron a Rio Grande más de 3000 hombres de Infantería de Marina, quedaba largamente cubierto un posible conflicto con Chile y la posibilidad de reforzar MALVINAS, porque además era el lugar más cercano que se tenía para enviarlos.

Se enumeran las causas por las cuales se decidió el envío del Batallón 5 y estas son: no había conflicto con Chile, si bien Chile nos va a poner fuerzas en el sur, el conflicera en MALVINAS con Inglaterra. El mejor Batallón en ese momento era el 5, mejor que el BIM2, dado que repetía Comandante, tenía mayor cantidad de veteranos, porque se había retenido una de las clases y era más numeroso que el Batallón 2. Además era un Batallón que sabía vivir y convivir con la turba, de haberse podido hacer un apoyo aéreo, sabían trabajar con los MACCHI.

Continuando con la lectura de la cronología de la Infantería de Marina, el Alte. BÜSSER hacer hincapié en dejar bien sentado que GRYTVIKEN se tomó el día 3 de abril. A la hora 1215 se rindió la plaza inglesa. Dado que tanto los ingleses como el General GUGLIALMELLI en su publicación dice que Argentina tomó GEORGIAS el día 4 de abril. Esto debe quedar bien sentado dado que las Naciones Unidas dicta su Resolución 502 el día 3 a las 15/16 horas de forma tal que a partir de la Resolución 502 quienes la violan son los ingleses y lo único que la Argentina hace en contra de la Resolución 502, es no retirar las fuerzas.

SECRETO



..//

Evidentemente el Gral. GUGLIALMELLI se basa en sus dichos en la información inglesa y no en la información Argentina. Se le aclara al señor Alte. BÜSSER que en todas las cronologías, diarios de guerra e informes, está bien aclarada la fecha y la hora en la cual se rindió la plaza como se izó el pabellón argentino en GRYTVIKEN y que es el día 3 de abril.

Continuando con la cronología de Infantería de Marina, el Alte. BÜSSER comenta que el único material de ingenieros que había en la isla era el llevado por Infantería de Marina.

Ejército mandó dos compañías de ingenieros sin material.

Los ingenieros de Infantería de Marina transportaron todos los elementos con que contaban para hacer su trabajo. Esto contesta en parte la pregunta que se hiciera anteriormente sobre si se sabía si iban a combatir o no,no se sabía pero por las dudas lo llevaban porque después no lo iban a poder llevar porque iba a ser demasiado tarde.

Ejército nunca declaró las debilidades que podía llegar a tener, nunca imaginó la magnitud de las debilidades que podían tener, en consecuencia la apreciación de sus posibilidades con los ingleses eran más o menos dentro de una lógica. Lo básico era que debían intervenir las tres fuerzas, si bien era un teatro eminentemente naval, con participación de la Fuerza Aérea en lo que le compete a la parte aire, aunque no necesariamente debería ser excluído el Ejército, porque en definitiva lo que tenían que hacer era un combate terrestre.

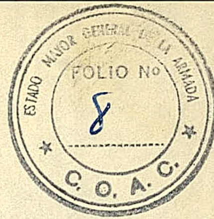
Es más defendible el argumento que esa era una atribución o responsabilidad del Ejército que de la Infantería de Marina o para la Infantería de Marina.

La Infantería de Marina no está para defender posiciones rígidas, por otro lado no debemos olvidar que el Comandante del Teatro de Operaciones era un Almirante, si bien el Comandante terrestre de las islas era un General, de forma tal que en el concepto genérico la primacía la tenía la Armada.

El argumento que expone el Alte. ANAYA en la Junta de Comandantes en Jefe que el Teatro es un Teatro marítimo, de forma tal que el Alte. LOMBARDO es designado Comandante del TOAS.

//.. 7.-

SECRETO



..//

Continuando con la cronología se hace mención al movimiento por tierra hacia Comodoro Rivadavia de la Batería B para luego trasladarse a MALVINAS.

El Alte. BÜSSER hace el siguiente comentario referente a esa Batería:Conocidos el día 12 de abril, de acuerdo a la reunión que se hizo en MALVINAS y estando presente el Alte. BÜSSER, los sectores que tenía asignados el BIM5, acuerda con el Comandante del BIM5 mandarle esa Batería para reforzar la tarea, es decir, esto no fue un pedido formal del Gral. DAHER. Fue un arreglo entre el Comandante de la Infantería de Marina y el Comandante del BIM5,quien después le informa al Gral. MENENDEZ y al Gral. DAHER que iban a contar con esa Batería.

La intención del envío de esa Batería era que por lo menos el grupo de la Marina fuera un equipo armónico.

Se le pregunta al señor Alte. si ésto no iba en detrimento de lo tan criticado de haber mandado personal y material a la Isla en forma descoordinada, dandose el ejemplo de cuando va el Gral GALTIERI y decide enviar una Brigada, la cual llega sin munición, sin víveres, sin ropa, etc.

Si bien el arreglo fué originalmente dentro de la Infantería de Marina, antes de que llegara esta Batería se le informó al General MENENDEZ y éste estuvo de acuerdo con contar con esta Batería.

La gran diferencia que hay entre los envíos que hacía Ejército y los de la Infantería de Marina, era que este personal iba con todos los víveres, con todo su equipamiento, con toda la munición necesaria, como para autosostenerse y no necesitar el apoyo del personal que ya estaba en las islas.

Iban y a lo sumo podrían sobrar pero no generaban un problema.

Con respecto al comentario de la pregunta hecha, el Alte. BÜSSER dice que lo condenable no es el haber mandado el personal como lo mandó Ejército, sino que ese personal generaba problemas.

El personal de Infantería de Marina, tenía víveres para 180 días.Eran aproximadamente 1500 hombres, pero como tuvieron que alimentar al personal de Ejército, durante 15 días, ese volumen de víveres se le redujo notablemente y pasaron a tener víveres para 18/20 días.

//.. 8.-



..//

Continuando con la cronología, se hace mención a la llegada del Gral. JOFRE a las Islas. El señor Alte. BÜSSER hace el siguiente comentario: El Gral. DAHER se encontraba en MOODY BROKE y era el Comandante de las Fuerzas terrestres, al llegar el Gral. JOFRE, Comandante de la otra Brigada, que es más antiguo que el Gral. DAHER, concurre a MOODY BROKE y lo desaloja al Gral. DAHER, echándole todas las cosas en el pasillo y haciéndose cargo él de todo el componente terrestre. Ocurre lo mismo con el Estado Mayor del General JOFRE que le aplica la antiguedad de su Gral. al Estado Mayor del Gral. DAHER desalojándolos directamente del puesto de Comando. Cuando llega el Gral DAHER a MOODY BROKE, ya que no estaba, se encuentra con esa situación y entonces se va a Comodoro Rivadavia, en una palabra hace abandono de destino, dejando su Brigada en la isla. No se sabe si se va a Comodoro Rivadavia con la anuencia o no del Gral. MENENDEZ. Se supone que tendría la anuencia del Gral. MENENDEZ.

Entre el Gral. GARCIA que está en Comodoro Rivadavia y el Gral. MENENDEZ que está en MALVINAS, lo convencen al Gral. DAHER de regresar y asumir como Jefe de Estado Mayor. Ahi es donde el Gral. MENENDEZ asume como Comandante Militar, que si bien la designación del Gral. MENENDEZ era como Gobernador y como Comandante Militar, hasta ese momento no lo había ejercido pues lo había delegado en el Gral. DAHER. Ahora para evitar los problemas entre los dos Grales. subordinados, asume formalmente como Comandante Militar.

Si bien el Gral. JOFRE era Comandante de una Brigada y el Gral. DAHER de la otra, que hubieran podido coexistir sin ningún inconveniente, el Gral JOFRE se hace cargo de toda la parte terrestre, incorporando la Brigada del Gral. DAHER. El Gral JOFRE se hace cargo de todo y el Gral DAHER queda en el aire.

El 14 de abril, COATLANSUR emite la Directiva para el Empleo de las Fuerzas Terrestres en el Teatro de Operaciones Atlántico Sur.

Esta Directiva era en alguna medida contribuyente al Plan Esquemático.

El Plan Esquemático de COATLANSUR, tenía un defecto como Plan Esquemático.

SECRETO



..//

El Plan Esquemático se hace para conseguir la aprobación del superior al concepto de la operación o para pedir refuerzos o para orientar la planificación de los subordinados.

Ese Plan Esquemático no cumplía ninguna de estas tres funciones.

Esta Directiva que se origina el día 14, parece como resultado de la reunión que hubo en MALVINAS el día 12 de abril, en donde el Alte. LOMBARDO, le transmite al Gral. MENENDEZ lo que luego vuelca en la Directiva oficializándolo.

La Cia. de Amet. de 12,7, no existía doctrinariamente en la Infantería de Marina. Es creada a partir del 10 de abril para la oportunidad de este conflicto. Se crea como fruto de la inteligencia que se hizo sobre las capacidades y modalidades de operación de la infantería inglesa. Estas eran extremadamente capaces en operaciones nocturnas y helitransportadas, entonces había que adoptar previsiones para este tipo de operaciones. La idea era que el Batallón 5 tuviera en su profundidad, suficiente fuego como para defenderse de helicópteros que sobrepasaran su posición y desembarcaran personal que pudieran venir en un ataque a caer a espaldas del Batallón.

La idea además era que la Cía de Amet. de 12,7, trabajara toda en conjunto para obtener un gran volumen de fuego.

El Alte. BÜSSER quiere resaltar la capacidad de toda la gente que trabajó alrededor de esta Cía.

Era una Cía que no existía. Se juntaron las ametralladoras, se juntó el personal en base a una Cía de Policía Militar, se lo adiestró, hicieron tiro, las ametralladoras luego fueron mandadas al Taller de Armas Navales, donde le adaptaron visores nocturnos, es decir, las 27 ametralladoras llevaban visores nocturnos.

Todo esto pudo hacerse en 5 días, entre el día 10 y el 15 de abril.

Con respecto al adiestramiento de la Brigada de Infantería de Marina para su traslado a MALVINAS, el señor Alte. BÜSSER hace el siguiente comentario: se consideró que cada vuelo debía transportar al personal, su munición y víveres para 30 días. Eran grupos chicos de 30/40 hombres pero con todo el problema solucionado.

SECRETO



..//

Con respecto al despliegue de la Infantería de Marina en BORBON, se hace el siguiente comentario: De acuerdo con la cronología, el 22 de abril el Comandante de la Agrupación de Infantería de Marina, en MALVINAS, hace el siguiente requerimiento a COATLANSUR: 2 Secciones de Tiradores, reforzadas con grupos de ametralladoras y dos grupos de cañones S/R 105, efectos apoyo despliegue aviación naval en MALVINAS.

La primer noticia que tuvo el señor Alte. BÜSSER, fué un requerimiento del Alte. GARCIA BOLL a estos fines, pero le pidió solamente una sección de tiradores y él le dijo que le mandaría una compañía, ya que una Sección era poco para defender una base avanzada de aviación, ya que era defensa y no solamente vigilancia y seguridad, pese a que la misión que posteriormente se le dá a quien se destaca a BORBON era la de cumplir funciones de vigilancia y seguridad. Si bien es incongruente ir con cañones de 105 a cumplir funciones de vigilancia y seguridad, no está en el espíritu de la misión la real misión que iba a cumplir este personal.

A Malvinas es enviada la Cía. "H" del BIM3, pero que luego es fraccionada y termina yendo una sola sección a BORBON. El Teniente de Navío MAREGA quien tuvo a cargo toda la actuación de Infantería de Marina en BORBON, hizo un pequeño informe del tema. Por otro lado el Comando de Infantería de Marina efectuó un análisis de la actuación del Teniente MAREGA. El Teniente MAREGA fue puesto por las circunstancias en una situación crítica. Es decir, es una situación sin arreglo posible. Cualquier solución que pudiera haber adoptado, terminaba perdiendo. Sobre todo a partir del momento que le disminuyen tan drásticamente sus efectivos, si bien después recibe unos refuerzos pero el ya había hecho previamente un reconocimiento para utilizar el grueso de su Cía.

El Alte. BÜSSER comenta que referente al episodio de BORBON , él no sabe realmente que es lo que pasó y el Teniente MAREGA no sabe tampoco que es lo que ocurrió. Todavía no debe saber si los ingleses le pusieron las voladuras a los aviones, si la voladura de la pista rompió los aviones, si los aviones fueron rotos a martillazos por los ingleses, lo único que saben es que después del episodio se encontraron con los aviones rotos.

El Almirante BÜSSER relata como se hizo la selección del Capitán LAGOS para que fuera a GRYTVIKEN.

Las condiciones que tenía que tener la per-

//.. 11.

SECRETO



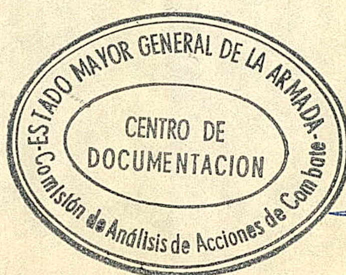
..//

sona eran las siguientes: buen profesional para poder resolver un problema de ese tipo, fuerte personalidad, que en alguna medida tuviera algún fogueo como ser en lucha contra la subversión, para que si en algún momento se tenía que jugar pudiera encarar y resolver el tema, además tenía que tener la mente suficientemente fría como para poder discernir en que momento era el más propiado para rendirse y que no se dejara llevar por el entusiasmo y el fragor e hiciera matar tontamente a su gente. Es decir, elegir el momento de rendirse salvando el honor y salvando la gente, cosa bastante difícil de realizar por cierto.

Con todas estas condiciones surgieron tres Jefes posibles, de los tres se eligió al Capitán LAGOS porque era el que estaba más a mano.

Se le pregunta al señor Alte. BÜSSER, esta vez como Jefe del Estado Mayor Conjunto, si considera que se ha aprendido algo haciéndole dos preguntas: la primera es la Marina en estos momentos está haciendo una profunda autocrítica que muestra realmente que la Armada se encuentra viva y en capacidad de hacer esa autocrítica que sirva para el futuro, entonces la pregunta es: las otras Fuerzas están haciendo lo mismo, esa profunda autocrítica? La segunda pregunta es el funcionamiento actual de la parte conjunta.

Con respecto a la autocrítica considera que es una parte del problema que hay que resolver en estos momentos, ya que la autocrítica es más o menos definir el problema, pero no resolverlo. La resolución del problema es cuando uno hace carne en su espíritu las conclusiones de la autocrítica, que son dos cosas distintas. Una cosa es llegar a la conclusión que somos un desastre en la acción conjunta y otra es asumir la decisión de resolver los problemas conjuntos. Todos estamos de acuerdo que como acción conjunta hemos sido un desastre. Puestos ahora a resolver el problema conjunto seguimos igual que antes, las Fuerzas siguen con sus viejos problemas. Hay que hacer mucha acción docente para darnos cuenta de dos cosas. Primero cuál es el problema y segundo cómo flexibilizarlo todos estamos de acuerdo en que debe primar un espíritu conjunto, pero cuántos de ellos estamos de acuerdo en cambiar para que lo haya, no lo se.



JORGE MARCELO DELECLUZE
CAPITAN DE FRAGATA
JEFE

